

ANBI verslag



## ANBI

Zeven stichtingen van Rataplan zijn door de belastingdienst aangewezen als Algemeen nut beogende instellingen (ANBI). In verband met het krijgen van meer transparantie dienen Algemeen nut beogende instellingen met ingang van 1 januari 2014 diverse gegevens openbaar te maken. De betreffende gegevens dienen vermeld te worden op een website die voor iedereen toegankelijk is. Daarnaast dienen de financiële gegevens van de betreffende stichtingen te worden opgenomen in het handelsregister van de Kamer van Koophandel.

### INHOUD

|   |   |
|---|---|
| Inhoud.....   | 1 |
| Even Voorstellen .....  | 2 |
| <i>De missie van Rataplan</i> .....   | 2 |
| <b>“RataPlan maakt werk van Leuk, Sociaal en Duurzaam ondernemen”</b> ..... | 2 |
| <b>Sociaal</b> .....  | 2 |
| <b>Duurzaam</b> .....   | 2 |
| <b>Werk maken van</b> .....   | 3 |
| Juridische en organisatiestructuur.....                                     | 4 |
| Samenstelling bestuur en rvt en het beloningsbeleid .....                   | 6 |
| Financiële Rapportage 2018 .....  | 7 |
| Winst en Verliesrekening per Stichting.....                                 | 7 |
| toelichting .....   | 7 |
| Financiële Rapportage 2018 .....  | 8 |
| Balans per 31-12-2018 per Stichting.....                                    | 8 |
| grondslagen en waardering en resultaatbepaling .....                        | 8 |

## EVEN VOORSTELLEN



Kringloopbedrijf RataPlan is een onafhankelijke stichting, zonder winstoogmerk die werkt aan kansen voor mens & milieu.

RataPlan exploiteert 21 kringloopwinkels, in Noord-Holland, Zuid-Holland en Flevoland. Met als doel het bieden van werk aan mensen met een arbeidshandicap of een grote afstand tot de arbeidsmarkt. Daarnaast biedt RataPlan werkervarings- en stageplaatsen en bevordert zij hergebruik.

### DE MISSIE VAN RATAPLAN

---

#### “RATAPLAN MAAKT WERK VAN LEUK, SOCIAAL EN DUURZAAM ONDERNEMEN”

De missie van RataPlan is werk maken van sociaal en duurzaam ondernemen waarbij kansen voor zowel mens als milieu worden gecreëerd. Daarbij focussen wij ons op drie pijlers.

- Leuk**                Wij bieden elke dag nieuwe, unieke items in onze winkels aan.
- Sociaal**            Wij willen dat werken loont en dat iedereen mee kan en mag doen.
- Duurzaam**        Wij zorgen voor een langere levensduur van producten of recycling van grondstoffen.

### SOCIAAL

---

Het bieden van werk aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en hen hierdoor te laten groeien zijn de belangrijkste doelen van RataPlan. Wij willen dat werken loont en dat iedereen mee kan én mag doen. Door middel van werk creëert RataPlan zoveel mogelijk betaalde banen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Daarnaast creëren wij zoveel mogelijk werkervaringsplaatsen, waardoor mensen een stap of zelfs dé stap kunnen maken naar een betaalde baan. Dit geldt ook voor stageplaatsen voor VMBO studenten, maatschappelijke stages en MBO-niveau 1 en 2 stages. RataPlan streeft er daarnaast naar om vrijwilligers, die intrinsiek gemotiveerd zijn en niet thuis willen zitten, een stap te laten maken ten aanzien van werk. Voor vrijwilligers die de doelen van RataPlan ondersteunen, en/of die een expertise hebben op het gebied van de werkzaamheden bij RataPlan, hebben wij uiteraard ook een plek!

### DUURZAAM

---

RataPlan zorgt voor een langere levensduur van producten. Elke dag bieden we ‘nieuwe’, unieke items aan in onze winkels. Door hergebruik van goederen zoveel mogelijk te bevorderen wordt verspilling voorkomen. Indien producthergebruik niet realiseerbaar is, streeft RataPlan naar materiaalhergebruik. Het materiaal- en producthergebruik wordt op overzichtelijke wijze per winkel gepresenteerd via een massabalans. In het realiseren van haar doelen is RataPlan er op gericht om de effecten duurzaam te laten zijn. Duurzaam door betaald werk of werkervaring maar ook duurzaam door het hergebruik- en een langere levensduur van producten. Ook kijkt RataPlan naar duurzame bedrijfsmiddelen zoals auto's, verlichting, verwarming etc. waar mogelijk.



## WERK MAKEN VAN

---

RataPlan zet daadwerkelijk in op het realiseren van de missie. We gaan ervoor en doen alles wat mogelijk is. Zo stoppen we niet bij het hergebruik van producten maar gaan we een stap verder door ook materialen terug te winnen en zo min mogelijk restafval te creëren. Door vriendelijk te zijn tegen klanten en er voor te zorgen dat de winkels er aantrekkelijk uitzien, probeert RataPlan zoveel mogelijk te verkopen en daarmee meer banen te creëren. Maar uiteraard is ook letterlijk bedoeld dat er betaald werk wordt gemaakt (gegenereerd) mét duurzaam ondernemen.

RataPlan grijpt alle kansen aan om haar missie verder vorm te geven. Dit doen wij door de kansen op een ondernemende manier te vertalen naar de zakelijke kant van RataPlan. Ook zoekt RataPlan voortdurend naar manieren om te innoveren zowel op gebied van kringloop als op het gebied van fiets.

## JURIDISCHE EN ORGANISATIESTRUCTUUR



Rataplan heeft 7 stichtingen met de ANBI status, te weten :

| <u>Naam:</u>  | <u>RSIN:</u> | <u>Telefoonnummer:</u> |
|---|--------------|------------------------|
| • Stichting Rataplan Beheer                         | 822105925    | 088-8282700            |
| • Stichting Kringloop Winkel Rataplan Den Helder    | 822106796    | 088-8282730            |
| • Stichting Kringloop Winkel Rataplan Schagen       | 822106048    | 088-8282782            |
| • Stichting Kringloop Winkel Rataplan Heerhugowaard | 822106164    | 088-8282725            |
| • Stichting Kringloop Winkel Rataplan Alkmaar       | 820190883    | 088-8282720            |
| • Stichting Kringloop Winkel Rataplan Amsterdam     | 850690201    | 088-8282786            |
| • Stichting Kringloop Winkel Rataplan Zuid Holland  | 850690201    | 088-8282745            |

In de verschillende stichtingen zijn de volgende activiteiten ondergebracht:

*Stichting Rataplan Beheer :*

- Bestuur
- Financiële administratie
- P&O/KAM
- Klantenservice

*Stichting Kringloop Winkel Rataplan Den Helder:*

- Kringloopwinkel in Den Helder

*Stichting Kringloop Winkel Rataplan Schagen:*

- Kringloopwinkel in Schagen
- Kringloopwinkel in Wieringerwerf
- Kringloopwinkel in Tuitjenhorn

*Stichting Kringloop Winkel Rataplan Heerhugowaard:*

- Kringloopwinkel in Heerhugowaard
- Kringloopwinkel in Almere Haven
- Kringloopwinkel in Almere Stad
- Het ophalen van grofvuil in opdracht van gemeente Heerhugowaard

*Stichting Kringloop Winkel Rataplan Alkmaar:*

- Kringloopwinkel in Alkmaar
- Kringloopwinkel in Haarlem (Werfstraat)
- Kringloopwinkel in Haarlem (Zijlstraat)
- Het ophalen en registreren van weesfietsen in opdracht van gemeente Alkmaar
- Het ophalen en registreren van weesfietsen in opdracht van gemeente Heerhugowaard

*Stichting Kringloop Winkel Rataplan Amsterdam:*

- Kringloopwinkel in Diemen
- Kringloopwinkel in Amsterdam (van Slingelandtstraat)
- Kringloopwinkel in Amsterdam (W. Roelofsstraat)
- Kringloopwinkel in Amsterdam (Generatorstraat)

*Stichting Kringloop Winkel Rataplan Zuid Holland:*

- Kringloopwinkel in Monster
- Kringloopwinkel in Spijkenisse
- Kringloopwinkel in Naaldwijk
- Kringloopwinkel in Rodenrijs
- Kringloopwinkel in Delft
- Kringloopwinkel in Den Haag
- Kringloopwinkel in Maassluis

## SAMENSTELLING BESTUUR EN RVT EN HET BELONINGSBELEID

### Samenstelling bestuur:

- Dhr. G.J. Dekker (directeur/bestuurder)

### Samenstelling Raad van Toezicht:

- Dhr. A.J.M. de Wit (voorzitter)
- Dhr. E. Heemskerk
- Mw. D.J.N.M. Curfs

De Stichting is bestuurder van de diverse stichtingen van de Rataplan groep. Het bestuur van de Stichting fungeert derhalve als de bestuurder van de hele Rataplan groep. Per 2012 bestaat de Rataplan groep uit de volgende stichtingen:

- Steunstichting Rataplan Beheer;
- Stichting Kringloop Winkel Rataplan Den Helder;
- Stichting Kringloop Winkel Rataplan Schagen;
- Stichting Kringloop Winkel Rataplan Alkmaar;
- Stichting Kringloop Winkel Rataplan Amsterdam;
- Stichting Kringloop Winkel Rataplan Heerhugowaard;
- Stichting Kringloop Winkel Rataplan Zuid Holland;
- Stichting Rataplan Fiets;

In het kader van de rangschikking van de stichtingen van de Rataplan groep als ANBI's, hebben de leden Raad van Toezicht in beginsel recht op een vergoeding voor gemaakte onkosten en een niet-bovenmatig vacatiegeld. Met vergoeding voor gemaakte onkosten wordt een vergoeding bedoeld voor kosten die Raad van Toezicht leden redelijkerwijs moeten maken vanwege het vervullen van de functie bij de instelling. Onder vacatiegeld wordt verstaan de vergoeding toegekend aan Raad van Toezicht leden voor het bijwonen van een vergadering van het orgaan van de instelling. Een niet-bovenmatig vacatiegeld betreft op grond van het Besluit vergoedingen adviescolleges en commissies in beginsel een bedrag van € 356 per vergadering voor de voorzitter en € 275 per vergadering voor de overige leden.

Evenwel zijn er voor de Rataplan groep gewichtige redenen om de vergoeding van de Raad van Toezichtleden op een hoger bedrag vast te stellen.

De organisatie van de Rataplan groep bestaat uit meerdere rechtspersonen en is relatief omvangrijk en complex. Naast de omvang en complexiteit van de reguliere bedrijfsvoering van de Rataplan groep, is het - vanuit verschillende invalshoeken - dienen van het algemeen belang een belangrijk doel van de Rataplan groep. Dit brengt tevens aanvullende werkzaamheden voor de raad van toezicht met zich mee. Gelet op deze omvang en complexiteit van de organisatie zijn hoog gekwalificeerde toezichthouders noodzakelijk. Daarnaast is het noodzakelijk dat de Raad van Toezicht leden op een relatief hoog detailniveau betrokken zijn bij de organisatie. Op basis van de aard en de omvang van de werkzaamheden van de toezichthouders is een hogere vergoeding dan hierboven aangegeven gerechtvaardigd.

De Raad van Toezicht vergadert in de regel zes tot acht keer per jaar. De totale jaarlijkse vergoeding voor de toezicht houdende werkzaamheden wordt vastgesteld op € 3917,84

Daarnaast verrichten de Raad van Toezicht leden tevens werkzaamheden voor een viertal commissies, te weten:

- De Remuneratie commissie, commissieleden de heer A.J.M. de Wit en de heer E. Heemskerk;
- De Financiële commissie, commissieleden de heer A.J.M. de Wit, mevrouw D. Curfs en de heer E. Heemskerk.
- Marketing commissie, commissielid mevrouw D. Curfs.
- Personeelscommissie, commissielid de heer A.J.M. de Wit, mevrouw D. Curfs en de heer E. Heemskerk.

De jaarlijkse vergoeding van de verschillende commissies zijn als volgt:

- De Remuneratie commissie €2.202,67
- De Financiële commissie €2.202,67
- Marketing commissie €2.202,67
- Personeelscommissie €1.476,82

De hierboven genoemde vergoedingen worden jaarlijks geïndexeerd.

De factor hoog/ laag verdienende medewerkers bedraagt 5,3

## FINANCIËLE RAPPORTAGE 2018

### WINST EN VERLIESREKENING PER STICHTING

|                                 | <i>Den Helder</i> | <i>Schagen</i>   | <i>Heerhugowaard</i> | <i>Alkmaar</i>   | <i>Amsterdam</i> | <i>Zuid Holland</i> | <i>Beheer</i>  | <i>Geconsolideerd</i> |
|---------------------------------|-------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|---------------------|----------------|-----------------------|
| Omzet                           | 670.981           | 1.125.262        | 1.555.976            | 1.739.286        | 2.394.683        | 2.898.058           | 58.560         | 10.442.805            |
| Inkoop                          | 34.461            | 141.635          | 81.304               | 63.675           | 80.414           | 149.088             | 1.548          | 552.124               |
| <b>Bruto Marge</b>              | <b>636.521</b>    | <b>983.627</b>   | <b>1.474.672</b>     | <b>1.675.611</b> | <b>2.314.269</b> | <b>2.748.970</b>    | <b>57.012</b>  | <b>9.890.681</b>      |
| Personeelskosten                | 487.753           | 700.657          | 827.946              | 1.048.539        | 1.169.089        | 1.551.389           | -239.252       | 5.546.121             |
| Afschrijvingen                  | 36.054            | 33.385           | 114.243              | 35.439           | 61.756           | 106.317             | 70.594         | 457.788               |
| Huisvestingskosten              | 51.793            | 191.718          | 385.617              | 475.123          | 563.043          | 940.465             | 60.940         | 2.668.698             |
| Machine/ operationele kosten    | 9.473             | 14.802           | 76.670               | 95.470           | 134.414          | 84.613              | 10.974         | 426.417               |
| Vervoerskosten                  | 25.918            | 40.677           | 60.252               | 43.113           | 61.759           | 82.498              | 34.527         | 348.744               |
| Algemene kosten                 | 9.669             | 20.637           | 47.868               | 35.793           | -69.255          | 39.164              | 29.502         | 113.379               |
| Kantoorkosten                   | 14.317            | 22.329           | 31.830               | 38.115           | 42.634           | 54.406              | 9.613          | 213.243               |
| Verkoopkosten                   | 29.362            | 24.126           | 34.911               | 38.601           | 41.073           | 69.119              | 3.038          | 240.232               |
| <b>Totaal Kosten</b>            | <b>664.338</b>    | <b>1.048.332</b> | <b>1.579.337</b>     | <b>1.810.194</b> | <b>2.004.514</b> | <b>2.927.970</b>    | <b>-20.065</b> | <b>10.014.621</b>     |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>        | <b>-27.818</b>    | <b>-64.705</b>   | <b>-104.665</b>      | <b>-134.583</b>  | <b>309.755</b>   | <b>-179.001</b>     | <b>77.077</b>  | <b>-123.940</b>       |
| Schenking aan/ van Anbi         | 14.613            | -3.872           | -176.009             | -6.386           | 94.538           | -8.776              | 52.909         | -32.984               |
| Loonsuppletie                   | -159.694          | -106.896         | -150.617             | -239.937         | -80.013          | -185.436            | -20.677        | -943.270              |
| Financieringskosten             | 3.123             | 8.239            | 13.058               | 12.011           | 28.998           | 8.592               | -18.791        | 55.230                |
| <b>Resultaat voor belasting</b> | <b>114.140</b>    | <b>37.824</b>    | <b>208.903</b>       | <b>99.729</b>    | <b>266.232</b>   | <b>6.619</b>        | <b>63.636</b>  | <b>797.084</b>        |
| Vennootschapsbelasting          | 3.386             | -                | -                    | -                | -                | -                   | 10.556         | 13.942                |
| <b>Resultaat na belasting</b>   | <b>110.754</b>    | <b>37.824</b>    | <b>208.903</b>       | <b>99.729</b>    | <b>266.232</b>   | <b>6.619</b>        | <b>53.080</b>  | <b>783.142</b>        |

## TOELICHTING

De stichtingen verwerven inkomsten doormiddel van de verkoop van kringloopgoederen die om niet van bedrijven en consumenten zijn verkregen. Daarnaast verrichten een aantal stichtingen tegen vergoeding diensten aan verschillende gemeenten. Deze diensten bestaan uit afvalverwerking en huisinrichtingen van statushouders.

Het personeelsbestand van Stichting Rataplan bestaat uit medewerkers die in dienst zijn van de stichting, vrijwilligers en mensen die op basis van detachering werkzaam zijn. De personeelskosten bestaan uit loonkosten eigen medewerkers, vrijwilligersvergoedingen en detacheringsvergoedingen. Voor de medewerkers die in dienst zijn bij Stichting Rataplan wordt een bedrag aan loon suppletie ontvangen, de hoogte van deze suppletie wordt vastgesteld aan de hand van een loonwaardebepaling die op iedere individuele medewerker wordt toegepast.

Rataplan heeft het winkelpand in Den Helder in eigen bezit, hier staan twee hypothecaire leningen tegenover met een looptijd van respectievelijk vijf jaar en vijftientig jaar. De overige winkelpanden worden gehuurd, de looptijd van deze huurcontracten lopen uiteen van vijf tot vijftien jaar. Verder bestaan de huisvestingskosten uit kosten voor energie, onderhoud en gemeentelijke heffingen.

Iedere vestiging van Rataplan heeft de beschikking over een bakwagen om kringloopgoederen mee op te halen en te bezorgen. Deze bakwagens zijn voor een groot gedeelte in eigen bezit, een deel wordt geleased. Verder bezit Rataplan Heerhugowaard een vuilniswagen, hiermee halen zij in opdracht van de gemeente het grofvuil op in Heerhugowaard.



De verkoopkosten bestaan uit kassakosten en reclamekosten. Doormiddel van reclameactiviteiten wil Rataplan haar doelstelling bekend maken bij het publiek. De algemene kosten bestaan uit advieskosten, accountantskosten en assuratiekosten.

## FINANCIËLE RAPPORTAGE 2018

### BALANS PER 31-12-2018 PER STICHTING

| <i>Activa</i>            | <i>Den Helder</i> | <i>Schagen</i> | <i>Heerhugowaard</i> | <i>Alkmaar</i> | <i>Amsterdam</i> | <i>Zuid Holland</i> | <i>Beheer</i>  | <i>Geconsolideerd</i> |
|--------------------------|-------------------|----------------|----------------------|----------------|------------------|---------------------|----------------|-----------------------|
| Immateriële vaste activa | -                 | -              | 6.997                | -              | 1.500            | 6.536               | 5.102          | 20.135                |
| Gebouwen en Terreinen    | 710.728           | 17.891         | 218.183              | 22.657         | 192.724          | 213.600             | 2.080          | 1.377.864             |
| Machines                 | -1.300            | 663            | 3.652                | 800            | 6.735            | -                   | 36.533         | 47.082                |
| Inventaris               | 13.945            | 80.679         | 156.498              | 34.873         | 123.475          | 247.083             | 42.554         | 699.108               |
| Vervoermiddelen          | 725               | 3.512          | -                    | 584            | 505              | 1.056               | 36.087         | 42.468                |
| Totaal Voorraden         | -                 | -              | -                    | -              | 17.422           | -                   | -              | 17.422                |
| Langlopende vorderingen  | -                 | -              | -                    | 53.731         | 141.479          | 25.000              | -              | 220.210               |
| Liquide Middelen         | 418.200           | 295.852        | 142.616              | 499.946        | 500.763          | 261.967             | 349.127        | 2.468.470             |
| Debiteuren               | 150               | 1.475          | 21.114               | 13.662         | 43.203           | 2.250               | 75.529         | 157.384               |
| Overlopende Activa       | 11.247            | 30.201         | 42.676               | 36.135         | 39.060           | 83.167              | 23.909         | 266.395               |
| Rekening Courant         | 98.768            | 31.961         | 480.586              | 53.780         | -377.534         | 3.768               | -80.052        | 211.277               |
| <b>Totaal</b>            | <b>1.252.462</b>  | <b>462.234</b> | <b>1.072.321</b>     | <b>716.168</b> | <b>689.333</b>   | <b>844.427</b>      | <b>490.870</b> | <b>5.527.816</b>      |
| <i>Passiva</i>           | <i>Den Helder</i> | <i>Schagen</i> | <i>Heerhugowaard</i> | <i>Alkmaar</i> | <i>Amsterdam</i> | <i>Zuid Holland</i> | <i>Beheer</i>  | <i>Geconsolideerd</i> |
| Eigen vermogen           | 654.684           | 218.750        | 457.454              | 439.192        | 518.857          | 81.076              | 683.207        | 3.053.219             |
| Voorzieningen            | -                 | -              | -                    | -              | -                | -                   | -              | -                     |
| Langlopende schulden     | 538.576           | 191.954        | 445.472              | 145.025        | -90.667          | 499.002             | -407.704       | 1.321.658             |
| Af te dragen BTW         | 4.913             | 7.076          | 9.988                | 9.044          | 11.049           | 11.227              | 32.332         | 85.629                |
| Crediteuren              | 4.338             | 543            | 92.721               | 44.866         | 152.028          | 104.325             | 69.006         | 467.827               |
| Belastingen en Premies   | 16.871            | 19.175         | 26.552               | 32.227         | 25.601           | 38.609              | 47.402         | 206.438               |
| Overlopende passiva      | 7.411             | -13.806        | -15.945              | -27.331        | 15.358           | 3.679               | 19.229         | -11.404               |
| Tussenrekening Lonen     | 25.669            | 38.543         | 56.079               | 73.145         | 57.107           | 106.507             | 47.398         | 404.448               |
| <b>Totaal</b>            | <b>1.252.462</b>  | <b>462.234</b> | <b>1.072.321</b>     | <b>716.168</b> | <b>689.333</b>   | <b>844.427</b>      | <b>490.870</b> | <b>5.527.816</b>      |

### GRONDSLAGEN EN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De jaarrekening van Stichting Rataplan is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.